

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO



Art. 4-bis, D.Lgs. 149/2011
Situazione finanziaria, patrimoniale ed
Indebitamento dell'Ente

2019

Comune di San Casciano in Val di Pesa (FI)

Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, che così recita:

“1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.

2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”

Il presente documento succede temporalmente alla Relazione di Fine Mandato approvata il 26/03/2019, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. n. 149/2011, relativa all'Amministrazione 2014-2019.

Quantunque il legislatore non abbia definito un modello tipo per la relazione di inizio mandato, si ritiene comunque opportuno presentare il presente documento con un continuo richiamo a quello predisposto dall'amministrazione uscente al fine di facilitarne la lettura e permettere più facili confronti.

Inoltre, la presente relazione integra e completa quella di fine mandato mettendo a confronto i dati 2018 acquisiti dal preconsuntivo con quelli risultanti dal rendiconto della gestione così come approvato dal Consiglio con deliberazione n. 29 del 29/04/2019.

1 DATI GENERALI

Prima di procedere all'analisi delle principali variabili economiche si ritiene opportuno presentare la nuova struttura ed organizzazione dell'ente dopo il rinnovo delle cariche elettive ed i primi provvedimenti della nuova amministrazione.

1.1 Organi politici

Gli amministratori in carica, a seguito delle ultime elezioni sono i seguenti:

Composizione Giunta e Consiglio	Carica	Area politica
CIAPPI ROBERTO	sindaco	PD
MASTI ELISABETTA	vice sindaco/assessore	
CAVALLINI CONSUELO	assessore	
MASINI MAURA	assessore	
LANDI NICCOLO'	assessore	
CHELI MORENO	assessore	

Duccio BECATTINI	consigliere	PD
David MALQUORI	consigliere	PD
Martina FROSALI	consigliere	PD
Tiziano BORELLI	consigliere	PD
Alessandra GHERARDELLI	consigliere	PD
Stefania AIAZZI	consigliere	PD
Francesco GUARDUCCI	consigliere	PD
Ketty NICCOLINI	consigliere	PD
Martina SECCI	consigliere	PD
Debora DOMENICONI	consigliere	PD
Francesco VOLPE	consigliere	IL CUORE CIVICO DI SAN CASCIANO
Paola MALACARNE	consigliere	SINISTRA SANCASCIANO
Luigi VENZI	consigliere	SAN CASCIANO CIVICA – VENZI SINDACO
Daniela MANZOLI	consigliere	MANZOLI SINDACO CENTRODESTRA PER L'ALTERNATIVA
Vincenzo BOSCO	consigliere	LEGA SALVINI PREMIER
Eleonora LEONCINI	consigliere	LEGA SALVINI PREMIER

1.2 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa dell'ente non è stata modificata dopo l'insediamento della nuova amministrazione; L'attuale assetto organizzativo è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore:	NO
Segretario:	D'ALFONSO MARIA
Numero dirigenti	0
Numero posizioni organizzative	6
Numero totale personale dipendente	97
Struttura organizzativa dell'ente:	
Servizio	SERVIZIO AFFARI GENERALI E DELLE ENTRATE
Ufficio	UFFICIO Tributi
Ufficio	UFFICIO Locazioni
Ufficio	Ufficio Affari Generali
Servizio	SERVIZIO AFFARI LEGALI, EDUCATIVI E DEMOGRAFICI
Ufficio	Ufficio Affari Legali
Ufficio	Ufficio Servizi Educativi
Ufficio	Ufficio Servizi Demografici
Servizio	SERVIZIO VICESEGR., SEGRETERIA, COMUNICAZIONE,

	CULTURA E SPORT
Ufficio	Vicesegretario
Ufficio	Ufficio Servizi Culturali e Biblioteca
Ufficio	Ufficio Sport e Attività Ricreative
Ufficio	Ufficio Protocollo e URP
Ufficio	Segreteria
Servizio	SERVIZIO ECONOMICO-FINANZIARIO
Ufficio	Ufficio Economato
Ufficio	Ufficio Ragioneria e Contabilità
Ufficio	Ufficio Sviluppo Economico e Turismo
Servizio	SERVIZIO LAVORI PUBBLICI
Ufficio	Ufficio Amministrativo Lavori Pubblici
Ufficio	Ufficio Espropri
Ufficio	Ufficio Manutenzioni
Servizio	SERVIZIO URBANISTICA ED EDILIZIA
Ufficio	Ufficio Procedimenti Edilizi e Controllo del Territorio
Ufficio	Ufficio Amministrativo e Procedure Paesaggistiche
Ufficio	Ufficio Ambiente
Ufficio	Ufficio Urbanistica e Territorio
FUNZIONI DELEGATE ALL'UNIONE COMUNALE CHIANTI FIORENTINO	
Funzione	CED e Servizi Informatici
Funzione	Personale
Funzione	CUC Centrale Unica di Committenza/Contratti
Funzione	Polizia Municipale
Funzione	Servizi alla Persona
Funzione	Protezione Civile
Funzione	Statistica
FUNZIONI SVOLTE IN GESTIONE ASSOCIATA	
Funzione	Ufficio Stampa

Note:

A riguardo si segnala che, in considerazione dell'ingente numero di cessazioni di personale per pensionamento, l'ente provvederà ad effettuare tutte le assunzioni consentite nel rispetto dei limiti di finanza pubblica. Ove non sarà possibile procedere alla totale sostituzione del personale cessato, si provvederà a riorganizzare le strutture organizzative interessate, allo scopo di non pregiudicare la qualità dei servizi resi.

2 SITUAZIONE FINANZIARIA

2.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

La seconda parte della presente relazione si propone di analizzare l'andamento delle entrate e delle spese sostenute dall'ente nel corso degli ultimi tre anni evidenziando, inoltre, l'eventuale scostamento presente tra i dati risultanti dalla relazione di fine mandato e quelli definitivi così come risultanti dall'ultimo rendiconto approvato.

A tal fine analizzeremo dapprima le varie voci di entrata e di spesa e gli equilibri parziali, quindi il risultato d'amministrazione conseguito nel corso degli ultimi tre anni.

2.1.1 Entrate

Con riferimento alla parte entrate si evidenziano i seguenti valori:

Entrate	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
ENTRATE CORRENTI	16.097.134,32	15.715.074,58	16.336.659,16	16.336.659,16	0,00%
ENTRATE IN CONTO CAPITALE E DA RIDUZIONE CREDITI	1.309.342,95	1.227.355,44	2.401.336,45	2.401.336,45	0,00%
ACCENSIONE PRESTITI	302.357,71	535.000,00	0,00	0,00	0,00%
TOTALE	17.708.834,98	17.477.430,02	18.737.995,61	18.737.995,61	0,00%

2.1.2 Spese

L'andamento della spesa relativa all'ultimo triennio è sintetizzato nella tabella che segue:

Spese	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
SPESE CORRENTI	13.373.312,31	13.532.428,77	14.034.032,63	14.034.032,63	0,00%
SPESE IN CONTO CAPITALE E PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	1.683.753,47	1.796.004,64	2.091.486,63	2.091.486,63	0,00%
RIMBORSO PRESTITI	1.770.322,02	1.830.018,68	1.769.278,87	1.769.278,87	0,00%
TOTALE	16.827.387,80	17.158.452,09	17.894.798,13	17.894.798,13	0,00%

2.1.3 Partite di giro

L'andamento della gestione conto terzi relativa all'ultimo triennio nonché le eventuali variazioni intervenute tra le risultanze portate nell'ultimo rendiconto approvato e quelle della relazione di fine mandato, sono evidenziate nella tabella che segue:

Partite di giro	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.818.931,48	1.788.375,31	2.129.284,24	2.129.284,24	0,00%
USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.818.931,48	1.788.375,31	2.129.284,24	2.129.284,24	0,00%

2.2 Gli equilibri parziali di bilancio

Analizzate le principali voci di entrata e di spesa, nel presente paragrafo vengono rappresentati gli equilibri di parte corrente ed in c/capitale degli ultimi esercizi. A riguardo si ricorda che:

- l'equilibrio del bilancio di parte corrente misura la quantità di entrate destinate al finanziamento delle spese relative all'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche eventuali spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- l'equilibrio del bilancio investimenti descrive, invece, le componenti che partecipano per più esercizi nei processi di produzione ed erogazione dell'ente.

Gli scostamenti riportati nell'ultima colonna della precedente tabella sono riferibili alle eventuali differenze tra l'ultimo rendiconto approvato e la relazione di fine mandato.

Equilibrio	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Avanzo applicato alla gestione corrente	23.027,30	33.383,04	69.919,22	69.919,22	0,00%
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	361.806,21	395.227,23	328.508,25	328.508,25	0,00%
Totale Titoli delle Entrate Correnti	16.097.134,32	15.715.074,58	16.336.659,16	16.336.659,16	0,00%
Recupero Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese Correnti comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	13.768.539,54	13.860.937,02	14.336.677,91	14.336.677,91	0,00%
Rimborso prestiti	1.770.322,02	1.830.018,68	1.769.278,87	1.769.278,87	0,00%
Differenza di parte corrente	943.106,27	452.729,15	629.129,85	629.129,85	0,00%
Entrate di parte Capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Entrate Correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Saldo di parte corrente	943.106,27	452.729,15	629.129,85	629.129,85	0,00%
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Fondo pluriennale vincolato di parte	1.752.224,91	1.728.414,72	2.369.944,00	2.369.944,00	0,00%

Relazione di inizio mandato 2019

capitale					
A) Entrate in conto capitale e da riduzione attività finanziarie	1.071.700,66	1.227.355,44	2.401.336,45	2.401.336,45	0,00%
B) Entrate da accensioni di prestiti	300.000,00	535.000,00	0,00	0,00	0,00%
Totale A+B	1.371.700,66	1.762.355,44	2.401.336,45	2.401.336,45	0,00%
Spese in Conto Capitale comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	3.172.168,19	4.165.948,64	4.918.824,48	4.918.824,48	0,00%
Differenza di parte capitale	-1.800.467,53	-2.403.593,20	-2.517.488,03	-2.517.488,03	0,00%
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	745.000,00	1.024.000,00	834.000,00	834.000,00	0,00%
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Saldo di parte capitale	696.757,38	348.821,52	686.455,97	686.455,97	0,00%

2.3 Risultato di amministrazione

Il risultato contabile di amministrazione, pari al fondo di cassa a fine anno, aumentato dei residui attivi (sia di competenza che riaccertati) diminuito dei residui passivi (anch'essi di competenza e riaccertati) al netto del fondo pluriennale vincolato, come previsto dall'art. 187 comma 1 del TUEL, deve essere scomposto nelle quote vincolate, destinate e accantonate, ai fini del successivo utilizzo o ripiano.

Risultato di amministrazione	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Quote accantonate	1.700.000,00	1.700.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00%
Avanzo vincolato	227.545,63	322.936,78	468.393,47	482.893,47	3,10%
Avanzo destinato	510.995,57	148.032,64	623.998,54	609.498,54	-2,32%
Quota libera del risultato di amministrazione	630.008,83	686.659,59	503.791,26	503.791,26	0,00%
Totale	3.068.550,03	2.857.629,01	3.496.183,27	3.496.183,27	0,00%

2.4 Risultato della gestione di competenza

Com'è noto, il risultato della gestione di competenza - dato dalla somma delle riscossioni e dei residui attivi dedotti i pagamenti ed i residui passivi riferiti alla sola gestione di competenza - evidenzia il risultato finanziario di sintesi della gestione di ciascun esercizio.

La tabella che segue riporta per il triennio in esame, le suddette risultanze contabili. L'ultima colonna della tabella che precede evidenzia le eventuali variazioni apportate in sede di approvazione del rendiconto 2018 rispetto ai valori precedentemente indicati nell'ultima relazione di fine mandato.

Il risultato della Gestione di Competenza	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Accertamenti di Competenza (+)	19.527.766,46	19.265.805,33	20.867.279,85	20.867.279,85	0,00%
Impegni di Competenza (-)	18.646.319,28	18.946.827,40	20.024.082,37	20.024.082,37	0,00%
Quota di FPV iscritta in entrata all'1/1 (+)	2.114.031,12	2.123.641,95	2.698.452,25	2.698.452,25	0,00%
Impegni confluiti nel FPV al 31/12 (-)	2.123.641,95	2.698.452,25	3.129.983,13	3.129.983,13	0,00%
AVANZO (+) DISAVANZO (-)	871.836,35	-255.832,37	411.666,60	411.666,60	0,00%
Disavanzo di amministrazione applicato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Avanzo di amministrazione applicato	768.027,30	1.057.383,04	903.919,22	903.919,22	0,00%
Saldo della Gestione di Competenza	1.639.863,65	801.550,67	1.315.585,82	1.315.585,82	0,00%

2.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

L'avanzo così come determinato nel paragrafo precedente è stato utilizzato ai sensi del comma 2, art. 187 TUEL.

Utilizzo avanzo di amministrazione	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Spese di investimento	745.000,00	1.024.000,00	834.000,00	834.000,00	0,00%
Spese correnti non ripetitive	23.027,30	33.383,04	69.919,22	69.919,22	0,00%
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Totale	768.027,30	1.057.383,04	903.919,22	903.919,22	0,00%

2.6 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

L'analisi della composizione dei residui attivi e passivi per anno di provenienza evidenzia la velocità dell'ente nella realizzazione delle entrate o nella effettuazione dei pagamenti; tali risultanze sono esposte nelle seguenti tabelle.

RESIDUI ATTIVI	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
----------------	------------------------	---------------------------	---------------------------------------

Esercizio 2014 e precedenti	1.061.755,58	1.061.755,58	0,00%
Esercizio 2015	654.749,00	654.749,00	0,00%
Esercizio 2016	606.089,14	606.089,14	0,00%
Esercizio 2017	540.920,28	540.920,28	0,00%
Esercizio 2018	4.058.625,88	4.058.625,88	0,00%
Totale	6.922.139,88	6.922.139,88	0,00%

RESIDUI PASSIVI	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Esercizio 2014 e precedenti	388.273,28	388.273,28	0,00%
Esercizio 2015	11.620,12	11.620,12	0,00%
Esercizio 2016	192.787,49	192.787,49	0,00%
Esercizio 2017	181.959,64	181.959,64	0,00%
Esercizio 2018	2.545.837,11	2.545.837,11	0,00%
Totale	3.320.477,64	3.320.477,64	0,00%

3 PAREGGIO DI BILANCIO

3.1 Il rispetto del pareggio di bilancio

Dal 2016, al rispetto del patto di stabilità interno si è sostituito il rispetto del pareggio di bilancio, ovvero il conseguimento di un saldo di competenza finale positivo, saldo costituito quale differenza tra le entrate finali e le spese finali. Tale obiettivo è il più vicino al saldo rilevato dall'ISTAT ai fini del computo dell'indebitamento netto nazionale, in coerenza con gli equilibri di finanza pubblica stabiliti a livello comunitario.

Il mancato rispetto del vincolo del pareggio di bilancio determina una serie di sanzioni in capo all'ente locale, riassunte di seguito:

- a) una riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio o del fondo di solidarietà comunale in misura pari all'importo corrispondente allo scostamento registrato;
- b) nell'anno successivo a quello di inadempienza l'ente non può impegnare spese correnti in misura superiore all'importo dei corrispondenti impegni dell'anno precedente ridotti dell'1 per cento;
- c) nell'anno successivo a quello di inadempienza, l'ente non può ricorrere all'indebitamento per gli investimenti;
- d) nell'anno successivo a quello di inadempienza l'ente non può procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto. Le regioni, le città metropolitane e i comuni possono comunque procedere ad assunzioni di personale a tempo determinato, con contratti di durata massima fino al 31 dicembre del medesimo esercizio, necessari a garantire l'esercizio delle funzioni di protezione civile, di polizia locale, di istruzione pubblica e del settore sociale nel rispetto del limite di spesa di cui al primo periodo del comma 28 dell'art.9 del d.l. 78/2010;

- e) nell'anno successivo a quello di inadempienza, il presidente, il sindaco e i componenti della giunta in carica nell'esercizio in cui è avvenuta la violazione sono tenuti a versare al bilancio dell'ente il 30 per cento delle indennità di funzione e dei gettoni di presenza spettanti nell'esercizio della violazione.

La tabella che segue riepiloga i risultati conseguiti negli anni in esame.

Pareggio di Bilancio	2016	2017	2018
Pareggio di Bilancio	R	R	R

Legenda: "R" rispettato, "NR" non rispettato, "NS" non soggetto, "E" escluso

L'art. 1, commi 819-830 della l. 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019), nel dare attuazione alle sentenze della Corte Costituzionale nn. 247/2017 e 101/2018, ha introdotto importanti novità in materia di "equilibrio di bilancio" degli enti territoriali a decorrere dal 2019. In particolare si sancisce il ricorso all'equilibrio di bilancio di cui al d.lgs. 118/2011, in forza del quale gli enti territoriali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Ai fini della verifica della sussistenza dell'equilibrio di bilancio gli enti territoriali utilizzano il risultato di amministrazione e il FPV di entrata e di spesa.

4 INDEBITAMENTO

4.1 Indebitamento

L'indebitamento determina riflessi importanti sui bilanci degli anni successivi; a tal fine è interessante presentare:

- l'evoluzione dell'indebitamento dell'ente;
- il livello del limite d'indebitamento;
- la presenza di strumenti derivati ed i riflessi che questi generano sul bilancio.

4.1.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il rapporto tra indebitamento residuo ed il numero di residenti misura, in linea teorica, la quota di indebitamento pro capite per abitante per debiti contratti dal nostro ente. L'evoluzione di tale rapporto negli ultimi anni è la seguente:

Indebitamento	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Residuo debito finale	17.166.440,00	15.871.422,00	14.102.143,00	14.102.143,00	0,00%
Popolazione residente	17.125	17.171	17.161	17.161	
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	1.002,42	924,32	821,76	821,76	0,00%

4.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Altrettanto interessante per l'analisi in corso è la verifica sul rispetto del limite d'indebitamento previsto dalla normativa vigente. Si ricorda che l'assunzione di nuovi debiti di finanziamento da parte degli enti locali è soggetta al rispetto del limite di cui all'art. 204 TUEL. La tabella che segue riporta l'incidenza degli interessi sulle entrate correnti nel triennio in esame.

Rispetto limite di indebitamento	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	4,88%	4,36%	3,84%	3,84%

4.2 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Non sono attivi contratti di finanza derivata.

Contratto per derivati	Valore complessivo di estinzione
Totale	0,00

4.2.1 Rilevazione flussi

Con riferimento ai contratti per derivati di cui alla precedente tabella, di seguito si evidenziano flussi positivi e negativi originati (come risultanti dalla relazione di fine mandato e dal rendiconto 2018), distinti per posizione contrattuale.

	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Flussi positivi	0,00	0,00	0,00
Flussi negativi	0,00	0,00	0,00

5 SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

5.1 Lo Stato Patrimoniale

A seguire si espongono i dati patrimoniali ai sensi dell'art. 230 TUEL come risultanti dalla relazione di fine mandato, dal rendiconto 2018 e gli eventuali scostamenti in percentuale eventualmente intercorsi tra i due documenti.

Attivo	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Passivo	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato
Immobilizzazioni immateriali	31.551,55	31.551,55	Patrimonio netto	54.885.825,14	54.885.825,14
Immobilizzazioni materiali	68.624.656,04	68.624.656,04	Conferimenti	6.683.542,82	6.683.542,82
Immobilizzazioni finanziarie	1.645.521,28	1.645.521,28	Fondi per Rischi ed Oneri	50.000,00	50.000,00
Rimanenze	0,00	0,00	Debiti	16.662.697,67	16.662.697,67
Crediti	4.878.063,09	4.878.063,09	Ratei e risconti passivi	16.047,72	16.047,72
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	0,00			
Disponibilità liquide	3.118.321,39	3.118.321,39			
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00			
Totale	78.298.113,35	78.298.113,35	Totale	78.298.113,35	78.298.113,35

Attivo	Scostamento	Passivo	Scostamento
Immobilizzazioni immateriali	0,00%	Patrimonio netto	0,00%
Immobilizzazioni materiali	0,00%	Conferimenti	0,00%
Immobilizzazioni finanziarie	0,00%	Fondi per Rischi ed Oneri	0,00%
Rimanenze	0,00%	Debiti	0,00%
Crediti	0,00%	Ratei e risconti passivi	0,00%
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00%		
Disponibilità liquide	0,00%		
Ratei e risconti attivi	0,00%		
Totale	0,00%	Totale	0,00%

5.2 Conto economico

Anche per le voci di proventi e costi di gestione, ai sensi dell'art. 229 TUEL, si riportano a seguire i risultati esposti nella relazione di fine mandato, nel rendiconto 2018 e gli eventuali scostamenti in percentuale:

Conto economico	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	16.677.309,82	16.677.309,82	0,00%
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	15.297.696,01	15.297.696,01	0,00%
Quote di ammortamento d'esercizio	2.158.407,56	2.158.407,56	0,00%
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	1.379.613,81	1.379.613,81	0,00%
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Proventi finanziari	30.301,36	30.301,36	0,00%
19 Proventi da partecipazioni	24.339,19	24.339,19	0,00%
20 Altri proventi finanziari	5.962,17	5.962,17	0,00%
Oneri finanziari	627.607,94	627.607,94	0,00%

21 Interessi ed altri oneri finanziari	627.607,94	627.607,94	0,00%
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-597.306,58	-597.306,58	0,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
22 Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00%
23 Svalutazioni	0,00	0,00	0,00%
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00	0,00%
E) Proventi e oneri straordinari			
24 Proventi	243.965,04	243.965,04	0,00%
a) Proventi da permessi di costruire	90.700,00	90.700,00	0,00%
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00%
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	153.265,04	153.265,04	0,00%
d) Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00%
e) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00%
25 Oneri straordinari	311.303,59	311.303,59	0,00%
a) Trasferimenti in conto capitale	6.000,00	6.000,00	0,00%
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	171.650,91	171.650,91	0,00%
c) Minusvalenze patrimoniali	89.333,15	89.333,15	0,00%
d) Altri oneri straordinari	44.319,53	44.319,53	0,00%
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-67.338,55	-67.338,55	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	714.968,68	714.968,68	0,00%
Imposte	211.503,86	211.503,86	0,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	503.464,82	503.464,82	0,00%

6 ORGANISMI CONTROLLATI

6.1 Informazioni su ciascun organismo partecipato

ALIA SERV.AMB. SPA (EX QUADRIFOGLIO SPA)	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Quota di partecipazione:	1,07	0,68	0,68
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	4.903.933,00	3.952.466,00	1.032.112,00
Valore della produzione	140.292.287,00	254.908.952,00	303.643.090,00
Costi della produzione	126.066.224,00	229.239.748,00	282.672.473,00
di cui costi del personale al 31.12	46.903.070,00	87.578.893,00	99.835.758,00
N° di personale dipendente al 31.12	962	1.878	1.703

Comune di San Casciano in Val di Pesa (FI)

Indebitamento al 31.12	76.097.397,00	123.293.942,00	117.082.212,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00

CASA SPA	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Quota di partecipazione:	1,00	1,00	1,00
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	509.470,00	455.352,00	444.869,00
Valore della produzione	30.748.831,00	27.127.270,00	26.809.210,00
Costi della produzione	30.032.809,00	26.470.845,00	26.232.284,00
di cui costi del personale al 31.12	4.009.637,00	3.974.018,00	4.088.879,00
N° di personale dipendente al 31.12	76	72	77
Indebitamento al 31.12	31.723.547,00	33.669.570,00	37.582.734,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00

PUBLIACQUA SPA	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Quota di partecipazione:	0,01	0,01	0,01
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	29.879.457,00	24.740.073,00	44.614.378,00
Valore della produzione	255.711.575,00	259.304.205,00	268.005.865,00
Costi della produzione	211.088.990,00	219.795.462,00	211.199.971,00
di cui costi del personale al 31.12	31.268.370,00	30.761.987,00	30.517.835,00
N° di personale dipendente al 31.12	597	574	574
Indebitamento al 31.12	282.639.088,00	274.885.609,00	248.282.043,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00

START S.R.L.	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Quota di partecipazione:	0,86	0,86	0,86
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	-2.578,00	-4.380,00	2.201,00
Valore della produzione	195.529,00	217.779,00	292.800,00
Costi della produzione	175.006,00	209.370,00	281.474,00
di cui costi del personale al 31.12	82.306,00	120.143,00	117.186,00
N° di personale dipendente al 31.12	4	4	4
Indebitamento al 31.12	343.204,00	615.086,00	619.895,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00

TOSCANA ENERGIA S.P.A.	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Quota di partecipazione:	0,03	0,03	0,03
Utile (+) o Perdita (-) d'esercizio	40.405.396,00	40.174.634,00	40.998.373,00
Valore della produzione	193.196.084,00	224.572.327,00	199.389.137,00

Costi della produzione	13.408.683,00	165.716.319,00	141.608.403,00
di cui costi del personale al 31.12	25.220.828,00	26.052.321,00	26.524.699,00
N° di personale dipendente al 31.12	418	427	443
Indebitamento al 31.12	423.131.200,00	421.649.371,00	445.302.850,00
Debiti verso l'ente locale al 31.12	66.600,00	134.200,00	81.252,00
Crediti dell'organismo verso l'ente locale al 31.12	0,00	0,00	0,00

	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
ALIA SERV.AMB. SPA (EX QUADRIFOGLIO SPA)			

6.2 Riepilogo dati finanziari iscritti nel bilancio dell'ente

Preliminarmente si dà atto che è stato effettuato l'allineamento con i dati contabili degli organismi partecipati nel rispetto delle previsioni di cui alla lettera J) del comma 6 dell'art. 11 del D.Lgs. 118/2011 che prevede l'inserimento, nella relazione al rendiconto, degli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con gli enti strumentali e le società controllate e partecipate del comune. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione. In tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie.

Riepilogo spese per organismi partecipati	Impegni 2016	Pagamenti 2016	Impegni 2017	Pagamenti 2017	Impegni 2018	Pagamenti 2018
Sottoscrizioni capitale*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contratti di servizi	3.476.387,00	2.550.585,00	3.608.676,00	1.292.790,00	3.640.941,07	3.636.131,67
Contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessioni di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Coperture di perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aumenti del capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	3.476.387,00	2.550.585,00	3.608.676,00	1.292.790,00	3.640.941,07	3.636.131,67

*Nel caso di acquisizione di capitale con conferimento in natura, precisare la natura del bene conferito specificandone il valore

Riepilogo entrate da organismi partecipati	Accertamenti 2016	Riscossioni 2016	Accertamenti 2017	Riscossioni 2017	Accertamenti 2018	Riscossioni 2018
Dividendi	10.759,00	10.759,00	10.816,00	10.816,00	21.455,29	21.455,29

Rimborsi crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	10.759,00	10.759,00	10.816,00	10.816,00	21.455,29	21.455,29

7 DEBITI FUORI BILANCIO

7.1 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Nella seguente tabella sono evidenziati gli importi dei debiti fuori bilancio, distinti per categoria, così come risultanti dalla relazione di fine mandato e dal rendiconto 2018.

Dati relativi ai debiti fuori bilancio	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Sentenze esecutive	9.484,28	9.484,28	0,00%
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00	0,00	0,00%
Ricapitalizzazione	0,00	0,00	0,00%
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00%
Acquisizione di beni e servizi	0,00	0,00	0,00%
Totale	9.484,28	9.484,28	0,00%

Esecuzioni forzate	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	0,00%

7.2 Contenzioso in essere

Al fine di valutare l'impatto sul bilancio e sul patrimonio dell'ente di eventuali debiti potenziali relativi al contenzioso in essere alla data di redazione della presente relazione, si evidenzia la seguente prevedibile evoluzione, basata su stime prudenziali:

Descrizione	Spesa potenziale prevedibile
Contenzioso (accantonamento prudenziale, stante la difficoltà di quantificare esattamente la spesa in caso di soccombenza)	50.000,00

8 RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO

8.1 Rilievi della Corte dei conti

Si ricorda che l'accertamento da parte della competente sezione della Corte dei Conti di squilibri economico-finanziari, della mancata copertura di spese, della violazione di norme finalizzate a garantire la regolarità della gestione finanziaria, del mancato rispetto degli obiettivi posti con il patto di stabilità o con il pareggio di bilancio, comporta per l'ente interessato l'obbligo di adottare, entro 60 giorni dalla comunicazione del deposito della pronuncia di accertamento, i provvedimenti idonei a rimuovere le irregolarità e a ripristinare gli equilibri di bilancio. Qualora l'ente non provveda nei termini ovvero le misure applicate siano ritenute inadeguate, è preclusa l'attuazione dei programmi di spesa per i quali è stata accertata la mancata copertura o l'insussistenza della relativa sostenibilità finanziaria, con conseguente rallentamento o paralisi dell'azione di governo.

Nei confronti dell'Ente non sono stati formulati rilievi da parte della competente Sezione regionale della Corte dei conti né in "Attività di controllo" (nella quale sono ricompresi pareri, deliberazioni, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 della Legge n. 266/2005) né nell' "Attività giurisdizionale" (nella quale rientrano eventuali sentenze di condanna).

Attività di controllo:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto

Attività giurisdizionale:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto

8.2 Rilievi dell'organo di revisione

Non vi sono rilievi di gravi irregolarità contabili formulati dall'organo di revisione.

Descrizione atto	Sintesi del contenuto

9 CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE

Nella presente parte della relazione viene illustrata la condizione giuridica ed economica dell'ente in riferimento ad eventi straordinari, quali:

- commissariamenti,
- dichiarazioni di dissesto o pre-dissesto,
- ricorsi a fondi o contributi di carattere straordinario,
- accertamenti di deficitarietà strutturale, cui è stato eventualmente soggetto nel corso del precedente periodo.

In particolare, si evidenziano gli ulteriori aspetti rilevanti ai fini della valutazione della sussistenza dei presupposti per il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario.

9.1 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del precedente mandato	NO

9.2 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

9.3 Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL

Ai sensi della vigente normativa sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevanti dalla tabella dei parametri allegata all'ultimo conto del bilancio. Tali condizioni si presumono sussistere quando almeno la metà dei parametri presentino valori positivi.

Con riferimento agli ultimi tre esercizi, il nostro ente evidenzia la seguente situazione strutturale:

Parametri obiettivi	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Parametri positivi	0 su 10	0 su 10	0 su 10

Se si prendono in considerazione i nuovi parametri obiettivo approvati dall'Osservatorio per la Finanza degli enti locali nella riunione del 20 febbraio 2018, e applicati in via sperimentale con il rendiconto dell'esercizio 2017, la situazione dell'ente è la seguente:

Parametri obiettivi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Parametri che superano i valori soglia	1 su 8	0 su 8

10 PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO

10.1 Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL

Gli enti per i quali, anche in considerazione delle pronunce delle competenti sezioni regionali della Corte dei conti sui bilanci degli enti, sussistano squilibri strutturali del bilancio in grado di provocare il dissesto finanziario, nel caso in cui le misure applicate in sede di salvaguardia degli equilibri finanziari o di riconoscimento di legittimità di debiti fuori bilancio non siano sufficienti a superare le condizioni di squilibrio rilevate, possono ricorrere alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale.

Il ricorso alla procedura non è ammesso qualora sia decorso il termine, assegnato dal prefetto, per la deliberazione del dissesto.

Nel periodo del precedente mandato	Stato
La Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti ha già assegnato il termine per l'adozione delle misure correttive, nel corso della procedura ex art. 6, comma 2, D.Lgs. 149/2011	NO
L'ente ha regolarmente approvato il bilancio di previsione 2019	SI
L'ente ha regolarmente approvato il rendiconto 2018	SI

In considerazione di quanto espresso, si ritiene che non ricorrano le condizioni per l'accesso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista all'art. 243-bis TUEL.

11 CONCLUSIONI

In conclusione con la presente relazione si è evidenziata la situazione economico patrimoniale dell'ente alla data di insediamento della nuova amministrazione.

La presente relazione, predisposta dal responsabile del servizio finanziario e dal segretario generale, viene sottoscritta dal sindaco ai sensi della normativa vigente.

Comune di San Casciano in Val di Pesa (FI) li

Il Sindaco
(Roberto Ciappi)



ALLEGATI

Andamento storico di talune variabili
a corredo di quanto esposto in relazione

12 RESIDUI**12.1 Gestione residui**

L'andamento della gestione dei residui attivi, con riferimento alla data di approvazione dell'ultimo bilancio di mandato ed all'approvazione del rendiconto, è sintetizzabile nelle seguenti tabelle:

RESIDUI ATTIVI Ultimo anno del mandato 2018	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.576.022,69	3.671.968,64	18.412,27	0,00	5.594.434,96	1.922.466,32	2.192.993,07	4.115.459,39
B) Trasferimenti correnti	112.613,99	74.255,15	0,00	10.806,13	101.807,86	27.552,71	213.841,87	241.394,58
C) Entrate Extratributarie	2.010.069,16	1.447.279,20	0,00	14.162,09	1.995.907,07	548.627,87	724.892,28	1.273.520,15
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	7.698.705,84	5.193.502,99	18.412,27	24.968,22	7.692.149,89	2.498.646,90	3.131.727,22	5.630.374,12
D) Entrate in conto capitale	316.693,25	82.711,46	0,00	2.556,61	314.136,64	231.425,18	910.860,00	1.142.285,18
E) Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) Entrate da accensione di prestiti	108.127,61	0,00	0,00	0,00	108.127,61	108.127,61	0,00	108.127,61
G) Entrate per conto terzi e partite di giro	45.822,93	15.857,16	0,00	4.651,46	41.171,47	25.314,31	16.038,66	41.352,97
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F+G)	8.169.349,63	5.292.071,61	18.412,27	32.176,29	8.155.585,61	2.863.514,00	4.058.625,88	6.922.139,88

RESIDUI ATTIVI Rendiconto 2018 (approvato in data 29/04/2019)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.576.022,69	3.671.968,64	18.412,27	0,00	5.594.434,96	1.922.466,32	2.192.993,07	4.115.459,39
B) Trasferimenti correnti	112.613,99	74.255,15	0,00	10.806,13	101.807,86	27.552,71	213.841,87	241.394,58
C) Entrate Extratributarie	2.010.069,16	1.447.279,20	0,00	14.162,09	1.995.907,07	548.627,87	724.892,28	1.273.520,15
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	7.698.705,84	5.193.502,99	18.412,27	24.968,22	7.692.149,89	2.498.646,90	3.131.727,22	5.630.374,12
D) Entrate in conto capitale	222.876,02	82.711,46	0,00	2.556,61	220.319,41	137.607,95	910.860,00	1.048.467,95
E) Entrate da riduzione attività finanziarie	93.817,23	0,00	0,00	0,00	93.817,23	93.817,23	0,00	93.817,23
F) Entrate da accensione di prestiti	108.127,61	0,00	0,00	0,00	108.127,61	108.127,61	0,00	108.127,61

Relazione di inizio mandato 2019

Comune di San Casciano in Val di Pesa (FI)

G) Entrate per conto terzi e partite di giro	45.822,93	15.857,16	0,00	4.651,46	41.171,47	25.314,31	16.038,66	41.352,97
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F+G)	8.169.349,63	5.292.071,61	18.412,27	32.176,29	8.155.585,61	2.863.514,00	4.058.625,88	6.922.139,88

RESIDUI ATTIVI	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
A) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.115.459,39	4.115.459,39	0,00%
B) Trasferimenti correnti	241.394,58	241.394,58	0,00%
C) Entrate Extratributarie	1.273.520,15	1.273.520,15	0,00%
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	5.630.374,12	5.630.374,12	0,00%
D) Entrate in conto capitale	1.142.285,18	1.048.467,95	-8,21%
E) Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	93.817,23	0,00%
F) Entrate da accensione di prestiti	108.127,61	108.127,61	0,00%
G) Entrate per conto terzi e partite di giro	41.352,97	41.352,97	0,00%
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F+G)	6.922.139,88	6.922.139,88	0,00%

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	4.130.809,52	3.554.968,09	0,00	146.211,90	3.984.597,62	429.629,53	1.478.251,41	1.907.880,94
B) Spese in conto capitale	338.464,13	204.228,92	0,00	90.570,75	247.893,38	43.664,46	827.801,01	871.465,47
C) Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Uscite per conto terzi e partite di giro	412.278,21	107.062,64	0,00	3.869,03	408.409,18	301.346,54	239.784,69	541.131,23
Totale Spese (A+B+C+D+E)	4.881.551,86	3.866.259,65	0,00	240.651,68	4.640.900,18	774.640,53	2.545.837,11	3.320.477,64

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	4.130.809,52	3.554.968,09	0,00	146.211,90	3.984.597,62	429.629,53	1.478.251,41	1.907.880,94
B) Spese in conto capitale	338.464,13	204.228,92	0,00	90.570,75	247.893,38	43.664,46	827.801,01	871.465,47
C) Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Uscite per conto terzi e partite di giro	412.278,21	107.062,64	0,00	3.869,03	408.409,18	301.346,54	239.784,69	541.131,23
Totale Spese (A+B+C+D+E)	4.881.551,86	3.866.259,65	0,00	240.651,68	4.640.900,18	774.640,53	2.545.837,11	3.320.477,64

RESIDUI PASSIVI	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto	Scostamento Fine Mandato /
------------------------	-------------------------------	------------------------	-----------------------------------

Relazione di inizio mandato 2019

		approvato	Rendiconto
A) Spese correnti	1.907.880,94	1.907.880,94	0,00%
B) Spese in conto capitale	871.465,47	871.465,47	0,00%
C) Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
D) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%
E) Uscite per conto terzi e partite di giro	541.131,23	541.131,23	0,00%
Totale Spese (A+B+C+D+E)	3.320.477,64	3.320.477,64	0,00%

12.2 Rapporto tra competenza e residui

Per completare il quadro informativo relativo alla velocità di realizzo delle entrate, con riferimento all'esercizio 2018, si evidenzia di seguito il rapporto in percentuale tra residui attivi di competenza dei Titoli 1 "Entrate Tributarie" e 3 "Entrate Extratributarie" ed il totale accertamenti di competenza. Tale percentuale misura quanta parte di entrate dei Titoli 1 e 3 iscritte in bilancio nel corso del 2018 risulta ancora da riscuotere al 31.12.2018.

Rapporto tra competenza e residui	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	18,94	18,94	0,00%

13 SPESA PER IL PERSONALE

13.1 Spesa per il personale

La spesa per il personale, per entità in termini quantitativi e per rilevanza in termini organizzativi e funzionali, rappresenta una variabile chiave nell'assetto patrimoniale e reddituale dell'ente, sulla quale si impone una particolare attenzione. A tal fine, si evidenziano taluni aspetti della relativa spesa in riferimento ai limiti posti dalla recente evoluzione normativa in materia di "spending review" nonché l'incidenza sul totale della spesa corrente.

A corredo di tali informazioni, nei successivi paragrafi si forniscono ulteriori dati relativi alla incidenza sul bilancio ed al rispetto degli ulteriori limiti posti anche in capo alle società partecipate, anche all'esito delle ulteriori verifiche svolte.

13.1.1 Andamento della spesa del personale

Andamento spesa	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 quater e 562 della L. 296/2006)*	3.391.458,00	3.391.458,00	3.391.458,00	3.391.458,00	0,00%
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 bis e 562 della L. 296/2006	3.110.931,00	3.235.428,00	3.006.159,23	3.006.159,23	0,00%
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	23,26%	29,25%	21,42%	21,42%	

13.1.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Spesa personale / Abitanti	181,66	188,42	175,17	175,17	0,00%

13.1.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2016	2017	Relazione Fine Mandato	2018 Rendiconto approvato	Scostamento Fine Mandato / Rendiconto
Abitanti/Dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%

13.1.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo del precedente mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

13.1.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
Contratto a tempo determinato e co.co.co	118.571,33	158.423,24
Totale	118.571,33	

--	--

I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato sulla base degli atti di indirizzo adottati dall'ente

14 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LE SPESE

L'impatto sul bilancio in termini di risparmi di spesa dei tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente nel corso del precedente mandato sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Quota interessi per indebitamento	942.537,00	627.608,00	314.929,00
Quota capitale per indebitamento	1.974.454,00	1.769.279,00	205.175,00
Spese telefoniche	48.872,00	48.100,00	772,00
Illuminazione pubblica	263.000,00	205.000,00	58.000,00
Illuminazione edifici pubblici	162.730,00	153.165,00	9.565,00
Riscaldamento	177.200,00	147.915,00	29.285,00
Consumi acqua	33.885,00	24.950,00	8.935,00
Spese postali	25.400,00	15.500,00	9.900,00

Indice

	Premessa	2
1	DATI GENERALI	2
1.1	Organi politici	2
1.2	Struttura organizzativa	3
2	SITUAZIONE FINANZIARIA	5
2.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	5
2.1.1	Entrate	5
2.1.2	Spese	5
2.1.3	Partite di giro	6
2.2	Gli equilibri parziali di bilancio	6
2.3	Risultato di amministrazione	7
2.4	Risultato della gestione di competenza	7
2.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	8
2.6	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	8
3	PAREGGIO DI BILANCIO	9
3.1	Il rispetto del pareggio di bilancio	9
4	INDEBITAMENTO	10
4.1	Indebitamento	10
4.1.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	10
4.1.2	Rispetto del limite di indebitamento	11
4.2	Utilizzo strumenti di finanza derivata	11
4.2.1	Rilevazione flussi	11
5	SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE	11
5.1	Lo Stato Patrimoniale	11
5.2	Conto economico	12
6	ORGANISMI CONTROLLATI	13
6.1	Informazioni su ciascun organismo partecipato	13
6.2	Riepilogo dati finanziari iscritti nel bilancio dell'ente	15
7	DEBITI FUORI BILANCIO	16
7.1	Riconoscimento debiti fuori bilancio	16
7.2	Contenzioso in essere	16
8	RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO	17
8.1	Rilievi della Corte dei conti	17
8.2	Rilievi dell'organo di revisione	17
9	CONDIZIONE GIURIDICA E FINANZIARIA DELL'ENTE	17
9.1	Condizione giuridica dell'ente	18
9.2	Condizione finanziaria dell'ente	18
9.3	Parametri obiettivo per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ex art. 242 TUEL	18
10	PRESUPPOSTI PER RICORRERE ALLE PROCEDURE DI RIEQUILIBRIO	19
10.1	Presupposti per accedere alla procedura di riequilibrio di cui all'art. 243-bis TUEL	19
11	CONCLUSIONI	19
12	RESIDUI	21
12.1	Gestione residui	21
12.2	Rapporto tra competenza e residui	23
13	SPESA PER IL PERSONALE	23
13.1	Spesa per il personale	23
13.1.1	Andamento della spesa del personale	23
13.1.2	Spesa del personale pro-capite	24
13.1.3	Rapporto abitanti/dipendenti	24
13.1.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	24
13.1.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	24
14	AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LE SPESE	25